

Les investissements japonais en Europe et en France

- La place de Toyota -

Fabrice Hatem, AFII, EMN

Conférence IRES, 30 janvier 2007

Une part limitée des investissements internationaux en Europe

Projets d'investissements internationaux en Europe par région d'origine 2002-20006

	Projets (%)	Emplois (%)
Amérique du nord	31,3	26,5
Autres Asie	4,5	8,6
Japon	6,1	7,5
Océanie	0,7	0,2
Total Asie-Océanie	11,4	16,3
Autres	2,4	1,8
Benelux	5,5	4,4
Europe de l'est	2,5	0,7
Europe du nord	7,1	6,0
Europe du sud	7,1	5,9
France	7,1	8,3
Iles britanniques	7,4	6,4
Pays germaniques	18,4	23,6
Total Europe	54,9	55,4
Total	100,0	100,0
Nombre	13903,0	891,1

Source : AFII

Le rôle central du secteur automobile

Répartition par secteur des projets d'investissement japonais en Europe
(emplois créés)

	% Japon/ Total	%secteurs/ Japon
Agro-alimentaire, agriculture et pêche	0,9%	0,4%
Ameublement et équipement du foyer	0,4%	0,1%
Biotechnologies	0,0%	0,0%
Chimie, plasturgie	5,3%	1,9%
Composants électroniques	4,6%	1,6%
Constructeurs automobiles et équipementiers	16,7%	62,2%
Electronique grand public	17,8%	14,3%
Energie, autres services concédés	0,2%	0,0%
Equipements électriques, électroniques, informatiques, médicaux	5,0%	6,2%
Machines et équipements mécaniques	12,3%	6,4%
Matériels aéronautiques, navals et ferroviaires	0,1%	0,1%
Médicaments, cosmétiques	2,5%	1,3%
Métaux, travail des métaux, recyclage	6,9%	2,6%
Textile, habillement	0,2%	0,1%
Verre, céramique, minéraux, bois, papier, édition	1,6%	0,9%
Total Manufacturier	9,4%	98,2%
Autres activités de services, commerciales ou financières	0,0%	0,0%
Conseil, ingénierie et services opérationnels aux entreprises	0,9%	0,7%
Logiciels et prestations informatiques	1,0%	0,6%
Opérateurs télécoms et fournisseurs d'accès internet	0,0%	0,0%
Transport, stockage, BTP	0,7%	0,4%
Total Services	0,6%	1,8%
Total	7,5%	100,0%

Source : AFII

Un fort tropisme vers les pays de l'est

Parti des pays de l'est dans les créations d'emplois des firmes multinationales en Europe selon la région d'origine

	Emplois
Amérique du nord	42,5%
Autres	69,0%
Autres Asie	80,5%
Benelux	38,7%
Europe de l'est	91,7%
Europe du nord	58,1%
Europe du sud	68,2%
France	48,8%
Iles britanniques	35,0%
Japon	69,0%
Océanie	21,7%
Pays germaniques	67,9%
Total	56,9%

Source : AFII

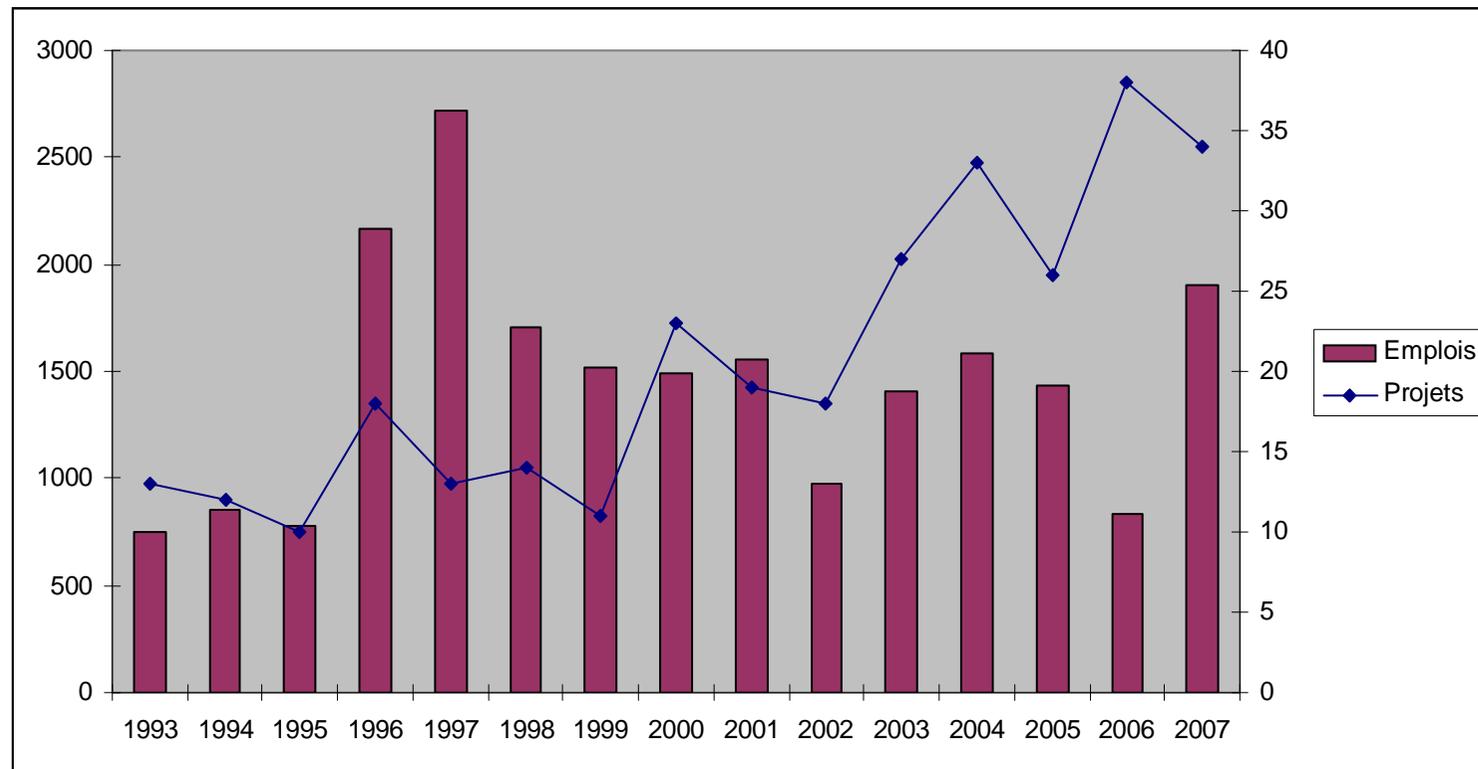
Toyota parmi les premiers investisseurs japonais en Europe

- Deuxième investisseur japonais en Europe entre 2002 et 2006 : 19 % des emplois créés dans le secteur automobile par les firmes japonaises
- Premier investisseur en nombre de projets : 33 projets, soit 12 % du total
- Tropisme moindre vers les pays de l'est : 55 % des emplois créés, contre 73 % pour l'ensemble de l'automobile japonaise.

Les investissements japonais en France

- Une contribution limitée aux flux globaux d'investissements : 4,9 % des créations d'emplois annoncées entre 1993 et 2007
- 57000 emplois dans 450 entreprises japonaises en France, soit environ 3 % de l'emploi sous contrôle étranger en France
- Pas de tendance à la hausse des créations d'emploi au cours du temps. Flux de l'ordre de 1500 emplois en moyenne par an
- Forte concentration sur l'automobile. Le secteur automobile représente 51 % des emplois créés en France par les entreprises japonaises, contre 14 % toutes provenances confondues.

Projet et emplois créés par les firmes japonaises en France



Les investissements de Toyota en France

- 14 projets, représentant près de 4000 emplois créés depuis 1993
- Forte polarisation sur le Nord-Pas de Calais (Onnaing)
- Mais également logistique en Rhône-Alpes, activités de design en PACA
- Toyota est le premier employeur japonais en France, avec 4145 emplois, devant Ricoh, Jtekt, Sumitomo Rubber, Bridgestone Asahi Glass, Sony et Shiseido.

Projets de Toyota en France

Année	Région d'accueil	Type d'opération	Emplois créés	Secteur	Fonction
1997	Nord-Pas-de-Calais	Création	2000	Automobile	Production
1998	Prov.-Alpes-Côte d'Azur	Création	26	Services aux entreprises	Prestations de services
1999	Pays-de-la-Loire	Extension	50	Equipt électr., électroniques	Production
1999	Rhône-Alpes	Création	50	Automobile	Distribution, logistique
2001	Nord-Pas-de-Calais	Extension	600	Automobile	Distribution, logistique
2001	Pays-de-la-Loire	Extension	50	Machines	Production
2003	Nord-Pas-de-Calais	Extension	500	Automobile	Production
2003	Nord-Pas-de-Calais	Création	50	Automobile	Distribution, logistique
2003	Rhône-Alpes	Extension	12	Automobile	Distribution, logistique
2004	Nord-Pas-de-Calais	Création	18	Travail des métaux	Prestations de services
2004	Nord-Pas-de-Calais	Extension	30	Automobile	Production
2004	Nord-Pas-de-Calais	Création	30	Automobile	Production
2004	Rhône-Alpes	Extension	15	Automobile	Distribution, logistique
2005	Nord-Pas-de-Calais	Extension	450	Automobile	Production

Source : AFII

Quelques enjeux

- Pérenniser les sites existants (politique d'after-care auprès des grands comptes)
- Convaincre les investisseurs japonais que la France offre de bonnes conditions pour l'accueil d'activités intensives en innovation
- Valoriser nos atouts pour l'accueil d'activités tertiaires d'appui (logistique, QG régionaux, etc.)